

第36期事業報告書

平成17年1月21日～平成18年1月20日



株式会社サガミチェーン

会社の概要 (平成18年1月20日現在)

商号	株式会社サガミチェーン
設立年月日	昭和45年3月4日
資本金	6,303,521,149円
従業員数	687名
本社	名古屋市守山区森孝一丁目1709番地
店舗数	188店
グループ企業	株式会社ディー・ディー・エー 株式会社サガミサービス 株式会社エー・エス・サガミ 上海盛賀美食飲有限公司

企業集団の主要な事業内容

- ①当社グループは、和食麺類の「サガミ」のほか、セルフサービス方式の「どんどん庵」、焼肉の「じゅうはち家」、麺類店の「あいそ家」・「麺家サガミ」、日本料理の「さがみ庭」、あんかけスパゲティの「DONDON あん」および中国における麺類店「盛賀美」を経営することを主要な事業としております。
- ②当社グループの店舗は、東海地区（愛知県、三重県、岐阜県）を中心に北陸地区（福井県、石川県、富山県）、関西地区（奈良県、大阪府、京都府、滋賀県、兵庫県）、関東地区（埼玉県、静岡県、神奈川県、東京都）および海外（中国）におよんでおります。



▲ サガミ



▲ じゅうはち家

株主の皆さまへ



株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は、当社の事業運営につきまして格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、このたび当社第36期決算（平成17年1月21日から平成18年1月20日まで）を終了いたしましたので、ここに営業の概況と主要項目についてご報告申し上げます。

なお、利益配当金につきましては、1株につき8円50銭とさせていただきました。これにより、中間配当金を含めました年間配当金は、1株につき15円となります。

平成18年4月

代表取締役社長 眞鍋洋治

営業の概況

1. 企業集団の営業の経過および成果

当連結会計年度のわが国経済は、企業収益の改善による民間設備投資の増加、株価の上昇等明るい兆しを見せ始め、景気は回復基調となりました。

外食産業におきましては、雇用情勢の好転等所得環境の改善の兆しはあるものの、競争の激化に加え、BSEや鳥インフルエンザ等「食の安全」の問題も再燃し、また、記録的な寒波の影響もあり、厳しい経営環境となりました。

当連結会計年度の売上高は26,086百万円（前年同期比6.2%減）、経常利益は397百万円（前年同期比5.1%減）となりましたが、減損損失等特別損失の計上（802百万円）により、566百万円の当期純損失（前年同期は1,992百万円の当期純損失）となりました。

(1) 各事業部門の概況

外食事業

①和食麺類部門

サガミの店名で親しまれております和食麺類部門の売上高は22,440百万円（前年同期比7.3%減）となり、連結売上高の86%を占め、引き続き当社の主力部門として位置づけられております。

新規出店は、愛知県下に1店舗（豊田上野店）、三重県下に1店舗（長島店）を開店いたしました。また、店舗の閉鎖は6店舗（堺福田店、播磨店、埼玉北本店、高槻店、埼玉川越店、姫路広畑店）であります。

これにより、店舗数は179店舗となりました。

事業部門別連結売上高

事業部門別		期 別		第 35 期		前年同期比
		区 分		売 上 高	構 成 比	
外 食 事 業	和 食 麵 類 部 門	千円 22,440,189	% 86.0	千円 24,205,868	% 87.0	% - 7.3
	ど ん ど ん 庵 部 門	2,464,915	9.5	2,477,712	8.9	- 0.5
	そ の 他 の 部 門	1,144,676	4.4	1,110,573	4.0	+ 3.1
そ の 他 の 事 業		37,203	0.1	31,056	0.1	+ 19.8
合 計		26,086,985	100.0	27,825,210	100.0	- 6.2

② どんどん庵部門

セルフサービス方式のどんどん庵部門の売上高は、2,464百万円（前年同期比0.5%減）となりました。

新規出店は、愛知県下に8店舗（うち直営6店舗－藤ヶ丘店、池田公園店、中村大門店、刈谷新富店、大磯通店、大府北山店 うちFC2店舗－一宮千秋店、阿久比店）、三重県下に1店舗（直営店舗－四日市松原店）を開店いたしました。

また、羽島店、伏見店、植田一本松店、刈谷新富店、春日井上田楽店、扶桑店、中村大門店を直営からFCに変更し、葵店、東浦生路店をFCから直営に変更しました。なお、店舗の閉鎖は3店舗（うち直営1店舗－竹越店 うちFC2店舗－稲沢店、各務原店）であります。

これにより、直営店舗数は26店舗、FC店舗数は57店舗となりました。

③その他の部門

その他の部門の売上高は1,144百万円（前年同期比3.1%増）となり、うち焼肉部門の売上高は446百万円（前年同期比8.5%減）、新業態部門の売上高は698百万円（前年同期比21.6%増）となりました。

新規出店は新業態部門で中国上海市に盛賀美1店舗（虹橋店）を開店いたしました。また、新たな取組みとして、あんかけスパゲティの「DONDONあん」を3店舗、麺類専門店の「麺家サガミ」を1店舗、いずれも名古屋市内に開店いたしました。なお、店舗の閉鎖はComic&CafeのAiso-Ya1店舗であります。

これにより、店舗数はじゅうはち家4店舗、あいそ家4店舗、さがみ庭1店舗、盛賀美2店舗、DONDONあん3店舗、麺家サガミ1店舗となりました。

その他の事業

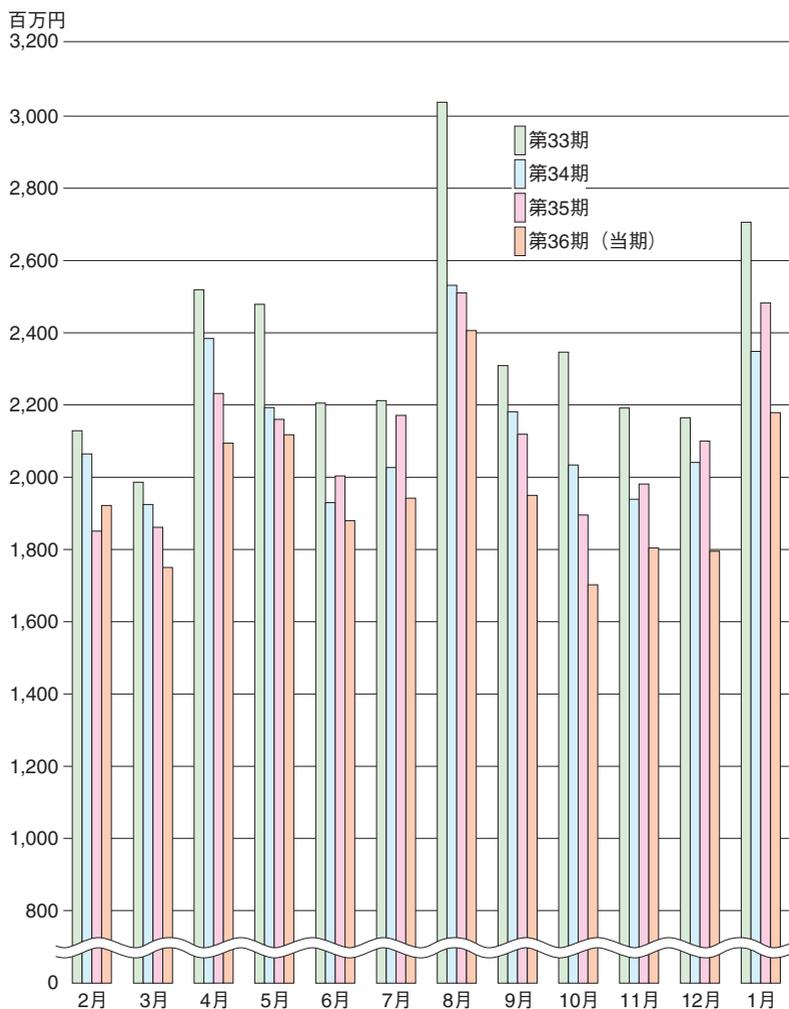
保険サービス部門

保険サービス部門の売上高37百万円（前年同期比19.8%増）となりました。

(2) 月次推移

当社の売上高を月次で見ますと、第4四半期（11月～1月）の売上の伸び悩みが顕著となっております。これは記録的な寒波・大雪の影響が大きいものと思われ、通期の既存店売上高は4.9%減となりました。

当社月別売上高の推移



(3) 損益状況

損益面では、固定経費の圧縮等に努めてまいりましたが、営業利益は前年同期比8.1%減の368百万円、経常利益は前年同期比5.1%減の397百万円、減損損失等特別損失（802百万円）の計上により、566百万円の当期純損失（前年同期は1,992百万円の当期純損失）となりました。

(4) 財政状態

当連結会計期間末総資産は、21,604百万円と前年同期末に比べ、641百万円の減少となりました。これは、主として当期純損失を計上したことによります。また、当連結会計年度の株主資本比率は、74.1%と前連結会計期間の74.9%より0.8ポイント減少いたしました。

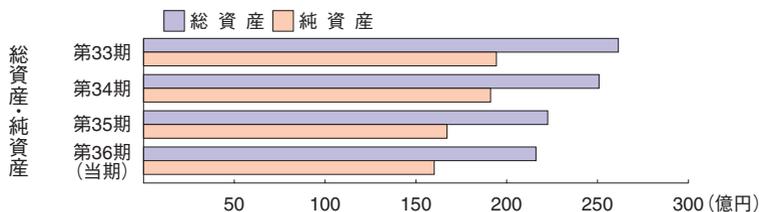
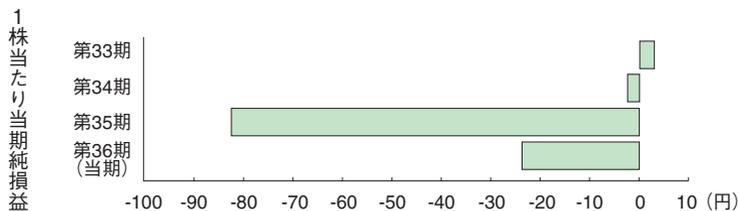
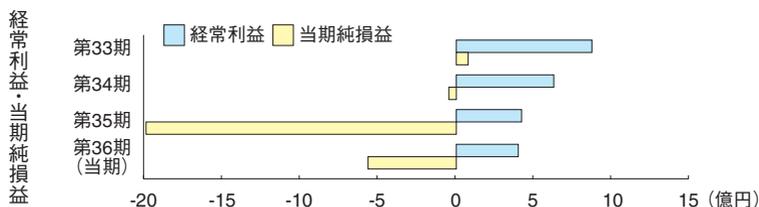
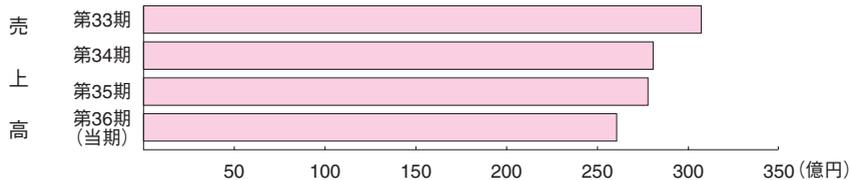
2. 企業集団の次期見通し

次期の連結業績予想は売上高26,500百万円（前年同期比1.6%増）、経常利益660百万円（前年同期比65.8%増）を見込みますが、不採算店舗の閉鎖等による特別損失が約2億円見込まれ、当期純利益210百万円となる見込みであります。

今後のわが国経済は、民間需要に支えられた景気は緩やかな回復基調が続くものと思われ、雇用・所得環境の改善に繋がり、個人消費も緩やかな上昇が続くものと期待されます。

当社グループといたしましては、かかる環境の中で、お客様の満足を第一に考えた経営を目指し、味はもちろんのこと、サービス、品質、価格の再構築をし、お客様のご要望にお応えし、一層の業績の向上を目指してまいります。

企業集団の営業成績および財産の状況の推移



連結貸借対照表 (平成18年1月20日現在)

(単位 千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	5,101,992	流 動 負 債	2,767,694
現金及び預金	4,464,847	支払手形及び買掛金	685,618
受取手形及び売掛金	58,163	短期借入金	130,000
有価証券	125,223	一年以上返済長期借入金	352,824
たな卸資産	220,728	未払金	1,129,423
繰延税金資産	68,967	未払法人税等	106,059
その他	164,071	賞与引当金	63,740
貸倒引当金	△ 10	その他	300,029
固 定 資 産	16,502,024	固 定 負 債	2,819,649
有 形 固 定 資 産	11,583,722	社 債	1,000,000
建物及び構築物	4,289,345	長期借入金	1,507,340
機械装置及び運搬具	385,990	長期未払金	113,857
器具及び備品	137,973	退職給付引当金	3,844
土地	6,770,207	繰延税金負債	117,395
その他	205	その他	77,212
無 形 固 定 資 産	160,171	負 債 合 計	5,587,343
投 資 其 他 の 資 産	4,758,131	少 数 株 主 持 分	
投資有価証券	1,475,175	少数株主持分	12,244
長期貸付金	155,959	資 本 の 部	
長期差入保証金	2,867,627	資 本 金	6,303,521
繰延税金資産	16,432	資 本 剰 余 金	7,255,780
その他	342,040	利 益 剰 余 金	2,711,568
貸倒引当金	△ 99,104	株 式 等 評 価 差 額 金	281,700
資 産 合 計	21,604,017	為 替 換 算 調 整 勘 定	5,168
		自 己 株 式	△ 553,310
		資 本 合 計	16,004,428
		負 債 ・ 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計	21,604,017

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成17年1月21日から
平成18年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目		金	額
营	(経常損益の部)		
营	営業損益		
营	売上		26,086,985
营	売上費用	7,790,057	
营	販売費及び一般管理費	17,928,445	25,718,503
营	営業外損益		368,482
营	営業外収入		
营	受取利息・配当	13,255	
营	雑業外費用	103,804	117,060
营	支払利息	26,397	
营	雑経常利益	61,164	87,562
特	(特別損益の部)		
特	特別利益		
特	固定資産売却益	16,438	
特	貸倒引当金戻入益	45,609	
特	ゴルフ会員権売却益	376	
特	営業権譲渡益	15,685	
特	その他の特別利益	2,146	80,256
特	特別損失		
特	固定資産売却損	243	
特	固定資産除却損	76,297	
特	減損	611,030	
特	役員退職慰労金	27,900	
特	役員保険解約損	1,384	
特	ゴルフ会員権評価損	300	
特	店舗閉鎖損	69,686	
特	持分変動損	15,666	
特	その他の特別損失	177	802,685
特	税金等調整前当期純損失		324,449
特	法人税、住民税及び事業税		141,730
特	法人税等調整額		101,054
特	少数株主損		△ 1,223
特	当期純損失		566,010

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表 (平成18年1月20日現在)

(単位 千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	4,761,410	流 動 負 債	2,263,371
現金及び預金	4,184,356	買掛金	607,951
売掛金	51,129	一年以内返済長期借入金	268,824
有価証券	125,223	未払金	983,714
商品・製品	49,129	未払法人税等	90,997
原材料	124,076	未払費用	115,909
貯蔵品	24,461	預り金	142,742
前払費用	91,996	賞与引当金	52,168
未収収益	1,073	その他の	1,064
繰延税金資産	63,161	固 定 負 債	2,498,278
その他	46,801	社債	1,000,000
固 定 資 産	15,764,439	長期借入金	1,254,340
有 形 固 定 資 産	10,819,333	長期未払金	113,857
建物	3,179,078	預り保証金	16,212
構築物	542,156	繰延税金負債	113,869
機械装置	337,386	負 債 合 計	4,761,649
車両運搬具	1,300	資 本 の 部	
器具及び備品	98,764	資 本 金	6,303,521
土地	6,660,648	資本剰余金	7,255,780
無 形 固 定 資 産	153,728	資本準備金	7,255,780
借地権	111,412	利益剰余金	2,476,508
電話加入権	22,017	利益準備金	378,933
ソフトウェア	5,468	任意準備立金	2,190,142
施設用権	14,829	固定資産圧縮積立金	13,642
投 資 そ の 他 の 資 産	4,791,378	別途積立金	2,176,500
投資有価証券	1,493,339	当期末処理損失	92,566
子会社株	302,500	株 式 等 評 価 差 額 金	281,700
出資金	12,581	その他有価証券評価差額金	281,700
長期貸付金	136,244	自 己 株 式	△ 553,310
長期差入保証金	2,653,390	資 本 合 計	15,764,200
長期前払費用	78,796	負 債 ・ 資 本 合 計	20,525,849
その他	202,369		
貸倒引当金	△ 87,842		
資 産 合 計	20,525,849		

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (平成17年1月21日から 平成18年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目		金	額
営	(経常損益の部)		
営	営業利益		
営	売上		23,540,774
営	営業費用	6,818,884	
営	販売費及び一般管理費	16,452,883	23,271,768
営	営業利益		269,005
営	営業外損益の部		
営	営業外収入	12,838	
営	受取利息・配当	96,483	109,322
営	営業外費用	22,339	
営	支雑払	33,424	55,764
営	経常利益		322,564
特	(特別損益の部)		
特	特別利益		
特	固定資産売却益	12,150	
特	貸倒引当金戻入益	44,614	
特	ゴルフ会員の特別利益	376	
特	その他の特別利益	1,670	58,810
特	特別損失		
特	固定資産除却損失	74,500	
特	減損	611,030	
特	役員退職慰労金	27,900	
特	役員保険解約損	1,384	
特	関係会社株式評価損	159,000	
特	ゴルフ会員の特別損失	300	
特	店舗閉鎖損	69,686	
特	その他の特別損失	177	943,978
税	引前当期純損失		562,603
法	人税、住民税及び事業税		95,300
法	人税等調整額		95,946
当	期純損失		753,850
前	期繰越利益		823,291
自	己株式処分差		3,956
中	間配当		158,051
当	期未処理損失		92,566

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

利益処分

(単位 円)

当 期 未 処 理 損 失	92,566,672
任 意 積 立 金 取 崩 額	
別 途 積 立 金 取 崩 額	1,000,000,000
計	907,433,328
これを次のとおり処分します。	
利 益 配 当 金 (1株につき8円50銭)	207,347,198
次 期 繰 越 利 益	700,086,130

- (注) 1. 平成17年10月12日に158,051,036円（1株につき6円50銭）の中間配当を実施しました。
2. 利益配当金は、自己株式578,996株の利益配当金を除いた金額であります。

役員

(平成18年1月20日現在)

代表取締役社長	眞鍋洋治
代表取締役専務	竹内典夫
取締役相談役	杉村和則
取締役	黒田豊光
取締役	畑和夫
取締役	小塚照男
取締役	四方泰
取締役	宮下孝雄
常勤監査役	内藤巧
常勤監査役	藤井博規
常勤監査役	鹿嶋敏治
監査役	井口浩治

- (注) 1. 取締役宮下孝雄氏は、「商法」第188条第2項第7号ノ2に定める社外取締役であります。
2. 監査役藤井博規および井口浩治の両氏は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

株式の状況 (平成18年1月20日現在)

- | | |
|-----------------|-------------|
| 1. 会社が発行する株式の総数 | 74,630,000株 |
| 2. 発行済株式総数 | 24,972,784株 |
| 3. 株主数 | 12,159名 |
| 4. 大株主 | |

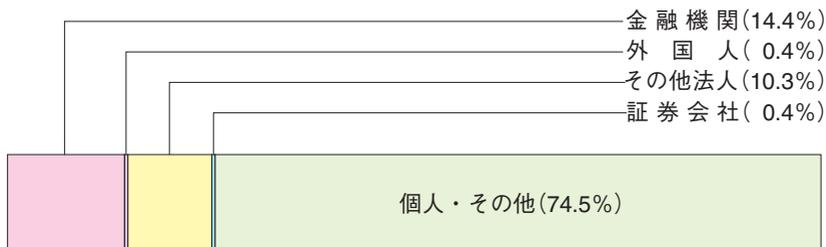
株主名	持株数	議決権比率
栗本宗夫	1,290 <small>千株</small>	5.4 %
昌和物産株式会社	1,260	5.2
岩月康之	1,217	5.0
北村昌夫	1,005	4.2
大嶋つき子	1,000	4.1
株式会社三菱東京UFJ銀行	732	3.0
株式会社愛知銀行	629	2.6
サガミ共栄会	553	2.3
第一生命保険相互会社	399	1.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	262	1.1

5. 自己株式の取得、処分等および保有の状況

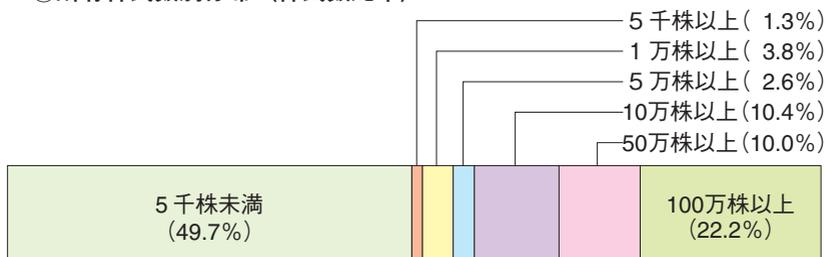
- | | |
|----------------|-----------|
| ①前決算期末における保有株式 | |
| 普通株式 | 681,549株 |
| ②取得株式 | |
| 普通株式 | 14,447株 |
| 取得価額の総額 | 14,595千円 |
| ③処分株式 | |
| 普通株式 | 117,000株 |
| 取得価額の総額 | 107,991千円 |
| ④決算期末における保有株式 | |
| 普通株式 | 578,996株 |

6. 株式分布状況

①所有者別分布（株式数比率）



②所有株式数別分布（株式数比率）

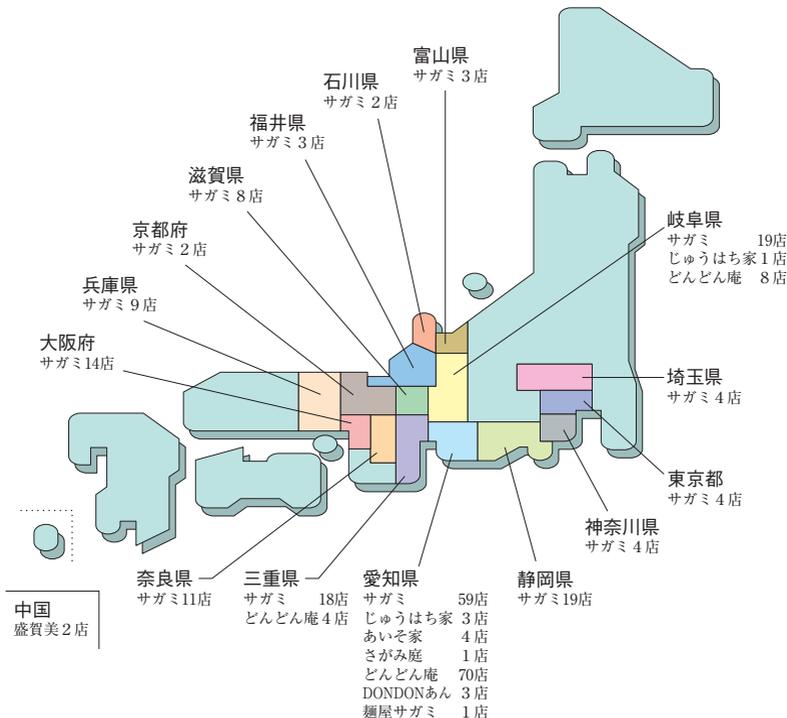


③地域別分布（株式数比率）



店舗の状況

企業集団の都道府県別店舗分布（平成18年1月20日現在）



新規店舗一覧（平成17年1月21日から平成18年1月20日まで）

■愛知県

【サガミ】 2店舗	豊田上野店	阿久比店
【どんどん庵】 8店舗	長島店	平針店
	藤ヶ丘店	中区役所店
	池田公園店	桜通本町店
	中村大前店	万松寺店
	刈谷新富店	
	大磯通店	■三重県
	大府北山店	【どんどん庵】 1店舗
	一宮千秋店	■中国
		【盛賀美】 1店舗
		虹橋店

株主メモ

決 算 期	毎年1月20日
定時株主総会	毎年4月中旬
配当金受領株主確定日	利益配当金 毎年1月20日 中間配当金 毎年7月20日
基 準 日	定時株主総会関係 毎年1月20日 その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。
名義書換代理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(同 送 付 先)	東京都江東区東砂七丁目10番11号 (〒137-8081) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話(通話料無料) 0120-232-711
同 取 次 所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 本店および全国各支店 ○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話およびインターネットホームページでも24時間承っております。 電話(通話料無料) 0120-24-4479 インターネットホームページ http://www.tr.mufg.jp/daikou/
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞 ※貸借対照表および損益計算書の開示は、下記当社インターネットホームページに掲載しております。
インターネット ホームページ	http://www.sagami.co.jp/
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
株 主 優 待 制 度	1,000株以上の株主に対し、15,000円(消費税を含む)の株主優待食事券を年2回(年間30,000円)贈呈いたします。



株式会社サガミチェーン

〒463-8535 名古屋市守山区森孝一丁目1709番地

電話 (052) 771-2126