

# 第38期報告書

平成19年1月21日～平成20年1月20日



株式会社サガミチェーン

# 会社の概要 (平成20年1月20日現在)

商号	株式会社サガミチェーン
設立年月日	昭和45年3月4日
資本金	6,303,521,149円
従業員数	691名
本社	名古屋市守山区森孝一丁目1709番地
店舗数	182店
グループ企業	株式会社ディー・ディー・エー 株式会社サガミサービス 株式会社エー・エス・サガミ 上海盛賀美餐飲有限公司

## 企業集団の主要な事業内容

当社グループは、和食麺類の「サガミ」のほか、セルフサービス方式の「どんどん庵」、焼肉の「じゅうはち家」、麺類店の「あいそ家」、日本料理の「さがみ庭」、あんかけスパゲティの「DONDONあん」および中国における麺類店「盛賀美」を経営することを主要な事業としております。



▲ サガミ



▲ じゅうはち家

# 株主の皆さまへ



株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は、当社の事業運営につきまして格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、このたび当社第38期決算（平成19年1月21日から平成20年1月20日まで）を終了いたしましたので、ここに営業の概況と主要項目についてご報告申し上げます。

なお、期末配当金につきましては、1株につき8円50銭とさせていただきました。これにより、中間配当金を含めました年間配当金は、1株につき15円となります。

平成20年4月

代表取締役社長 眞鍋洋治

# 事業の概況

## 1. 企業集団の営業の経過および成果

当連結会計年度のわが国経済は、原油、穀物価格の高騰や、米国のサブプライムローン問題に端を発した金融市場の世界的混乱等懸念材料があったものの、好調な企業業績や設備投資の増加により、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

外食産業におきましては、食品の安全性に関わる事件の多発、多業種にわたる値上げの実施等個人消費の冷え込み要因もあり、また、業界内での競争の激化、原材料や燃料の高騰等依然として厳しい経営環境にありました。

このような環境のもと、当社グループは、三年間の中期計画の最終年として、「客数の減少を防ぎ増加へ転じる」を承継し、不採算店の業績向上、斬新なメニューの提案等様々な政策に取り組んでまいりました。

当連結会計年度の売上高は26,460百万円（前連結会計年度比0.8%増）、経常利益は469百万円（前連結会計年度比26.4%減）となりました。メニュー政策等の効果により増収となりましたが、人件費、材料・燃料価格の高騰に加え、特別損失の発生（878百万円）もあり、当期純損失157百万円（前連結会計年度は303百万円の当期純利益）を計上することとなりました。

### (1) 各事業部門の概況

#### 外食事業

##### ①和食麺類部門

サガミの店名で親しまれております和食麺類部門の売上高は22,560百万円（前連結会計年度比0.1%増）となり、連結売上高の85%を占め、引き続き当社の主力部門として位置づけられております。

営業面では、「初夏のファミリークーポン」、「夏の味覚祭り」、「秋のファミリークーポン」等の全店販売促進企画および「素材厳選 あなご料理」、「素材厳選 国産うなぎ」、「松茸づくし」等の料理フェアを実施し、好評を得ました。また、3月から4月にかけて、「春のトラベ

## 事業部門別連結売上高

事業部門別		期 別		第 37 期		前年同期比
		区 分		売 上 高	構 成 比	
外 食 事 業	和 食 麵 類 部 門	千円 22,560,217	% 85.3	千円 22,539,311	% 85.9	+ 0.1
	ど ん ど ん 庵 部 門	2,542,382	9.6	2,522,822	9.6	+ 0.8
	そ の 他 の 部 門	1,300,553	4.9	1,117,264	4.3	+ 16.4
そ の 他 の 事 業		56,981	0.2	62,291	0.2	- 8.5
合 計		26,460,135	100.0	26,241,689	100.0	+ 0.8

ルプレゼントキャンペーン」を実施し、多数の応募をいただきました。

既存店売上高は前連結会計年度比0.6%増、既存店客数は前連結会計年度比0.1%増と2年連続で増加しております。

店舗関係では、建替えに伴う開店が1店舗（知立店）、店舗の閉鎖は4店舗（浜松天王店、高針店、大和高田店、バイパス奈良店）となりました。

これにより、店舗数は172店舗となりました。

### ② どんどん庵部門

セルフサービス方式のどんどん庵部門の売上高は2,542百万円（前連結会計年度比0.8%増）となりました。

全店販売促進企画「どんどん庵祭り」を3回実施いたしました。

店舗関係では、愛知県下に5店舗（直営3店舗－蒲郡店、稲沢福島店、ラッキープラザ津島店 FC2店舗－豊田高岡本町店、春日井追進町店）を開店したほか、建替えに伴い1店舗（守山店）開店いたし

ました。

また、東浦生路店、小古曾店、守山口店、桜通大津店を直営からFCに変更し、小牧田縣店、一宮千秋店、徳重店をFCから直営に変更しました。

これにより、直営店舗数は26店舗、FC店舗数は59店舗となりました。

### ③その他の部門

その他の部門の売上高は1,300百万円（前連結会計年度比16.4%増）となり、うち焼肉部門の売上高は272百万円（前連結会計年度比20.6%減）、新業態部門の売上高は1,028百万円（前連結会計年度比32.8%増）となりました。

店舗関係では、中国成都市に盛賀美1店舗（錦華店）を開店し、DONDONあん1店舗（FC-ユーストア上和田店）、焼肉部門の1店舗（高針店）を閉鎖、また焼肉部門の1店舗（羽島店）をベーカリーショップ「石窯パン工房 Bon Pana（ボンパナ）」に業態転換いたしました。

これにより、店舗数はじゅうはち家2店舗、あいそ家4店舗、さがみ庭3店舗、盛賀美4店舗、DONDONあん4店舗（うちFC2店舗）、Bon Pana1店舗となりました。

## その他の事業

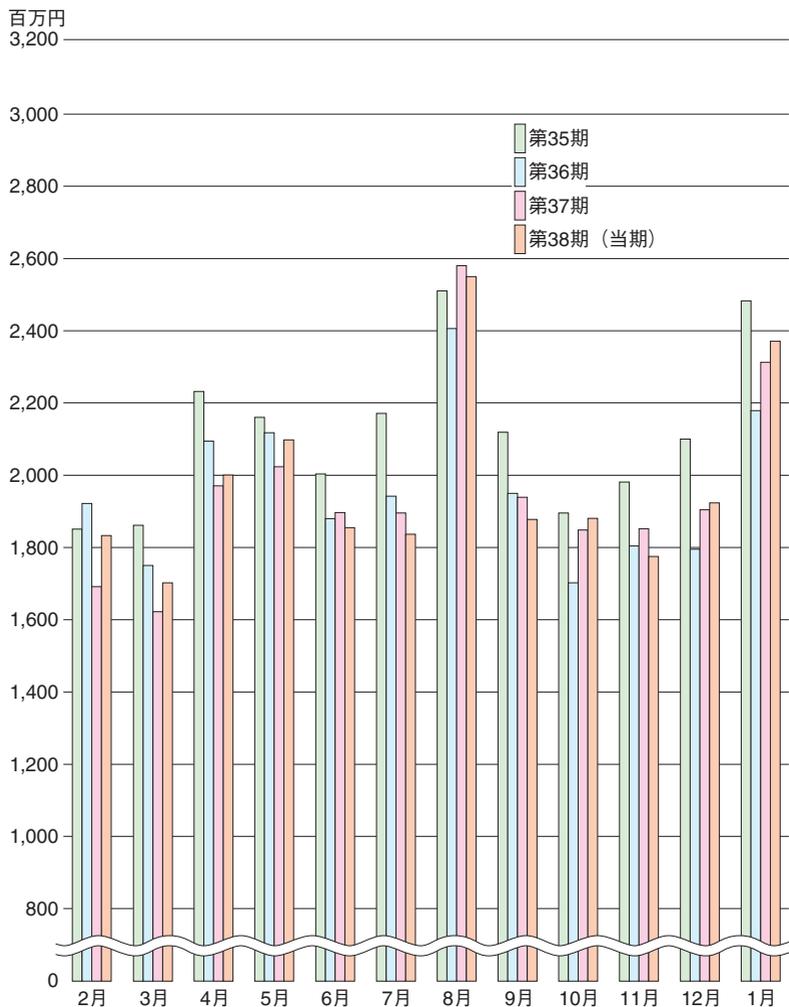
保険サービス・メンテナンスサービス部門

保険サービス・メンテナンスサービス部門の売上高は56百万円（前連結会計年度比8.5%減）となりました。

## (2) 月次推移

当社の売上高を月次で見ますと、前年実績を下回る月があるものの、販売促進企画やメニュー政策の奏功により、通期の既存店売上高は0.6%増となりました。

## 当社月別売上高の推移



### (3) 損益状況

損益面では、人件費、原材料価格の上昇等により、営業利益は前連結会計年度比32.0%減の396百万円、経常利益は前連結会計年度比26.4%減の469百万円となりましたが、減損損失等特別損失の発生（878百万円）により当期純損失157百万円（前連結会計年度は303百万円の当期純利益）の計上となりました。

### (4) 財政状態

当連結会計年度末総資産は、20,799百万円と前連結会計年度末に比べ、742百万円の減少となりました。これは、主として減損損失の計上による固定資産の減少によるものであります。また、当連結会計年度の自己資本比率は、72.4%と前連結会計年度の73.9%より1.5ポイント減少いたしました。

## 2. 企業集団の次期見通し

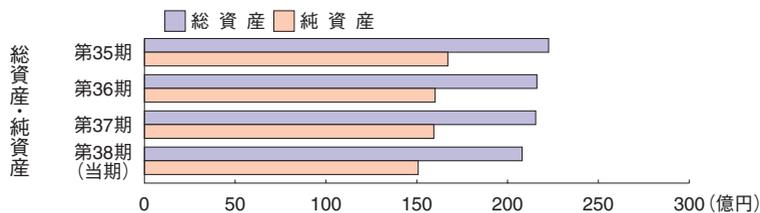
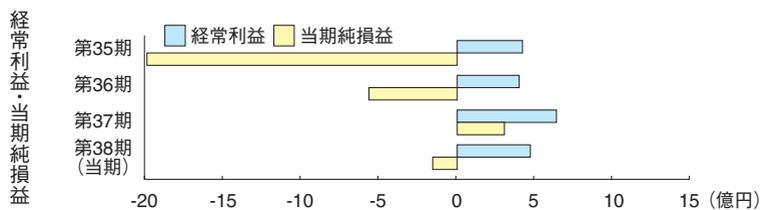
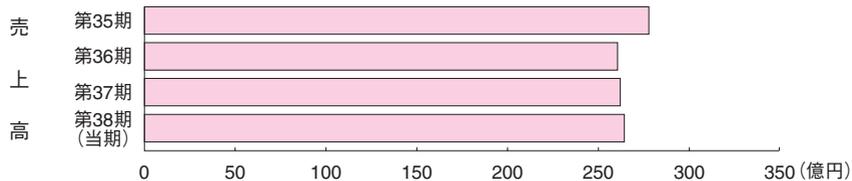
次期の連結業績予想は売上高26,800百万円（前連結会計年度比1.3%増）、経常利益630百万円（前連結会計年度比34.3%増）、当期純利益50百万円（前連結会計年度は157百万円の当期純損失）となる見込みであります。

今後のわが国経済は、原油価格の高騰、金融市場の混乱等不安定要因はあるものの、緩やかな景気拡大が期待されます。

外食産業におきましては、原材料・燃料価格の高騰に加え、年金問題、各種商品の値上げ等により個人消費の伸びは期待できず、厳しい経営環境が続くものと思われまます。

当社グループといたしましては、かかる環境の中で、お客様の満足を第一に考えた経営を目指し、味はもちろんのこと、サービス、品質、価格の再構築をし、食材への安全性にも配慮し、お客様のご要望にお応えし、一層の業績の向上を目指してまいります。

## 企業集団の営業成績および財産の状況の推移



# 連結貸借対照表 (平成20年1月20日現在)

(単位 千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流 動 資 産</b>	<b>4,821,209</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>3,869,767</b>
現金及び預金	3,995,818	支払手形及び買掛金	763,157
受取手形及び売掛金	87,036	短期借入金	220,000
有価証券	209,715	一年以内返済長期借入金	852,816
たな卸資産	220,293	一年以内償還社債	16,000
繰延税金資産	140,461	未払金	1,435,928
その他	167,905	未払法人税等	199,753
貸倒引当金	△ 20	賞与引当金	63,966
<b>固 定 資 産</b>	<b>15,977,824</b>	その他	318,146
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>11,150,561</b>	<b>固 定 負 債</b>	<b>1,857,050</b>
建物及び構築物	3,904,045	社 債	1,010,000
機械装置及び運搬具	373,757	長期借入金	516,872
器具及び備品	131,213	長期未払金	244,730
土地	6,729,429	退職給付引当金	6,196
建設仮勘定	12,116	預り保証金	79,252
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>145,814</b>	<b>負 債 合 計</b>	<b>5,726,818</b>
借地権	103,808	<b>純 資 産 の 部</b>	
電話加入権	21,379	<b>株 主 資 本</b>	<b>15,137,848</b>
営業権	1,447	資 本 金	6,303,521
ソフトウェア	5,232	資本剰余金	7,256,905
施設利用権	11,640	利益剰余金	2,121,923
のれん	2,306	自己株式	△ 544,500
<b>投資その他の資産</b>	<b>4,681,447</b>	<b>評価・換算差額等</b>	<b>△ 80,678</b>
投資有価証券	1,487,262	その他有価証券評価差額金	△ 93,517
長期貸付金	183,052	為替換算調整勘定	12,838
長期差入保証金	2,566,945	<b>少 数 株 主 持 分</b>	<b>15,045</b>
繰延税金資産	141,780	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>15,072,215</b>
その他	420,055	<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>20,799,034</b>
貸倒引当金	△ 117,649		
<b>資 産 合 計</b>	<b>20,799,034</b>		

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(平成19年1月21日から  
平成20年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		26,460,135
売上原価		7,958,937
売上総利益		18,501,198
販売費及び一般管理費		18,105,094
営業利益		396,103
営業外収益		
受取利息・配当金	28,983	
雑益	99,884	128,867
営業外費用		
支払利息	30,143	
雑損	25,678	55,821
経常利益		469,149
特別利益		
固定資産売却益	4,414	
収用補償金	121,935	
貸倒引当金戻入益	4,381	
投資有価証券売却益	202,584	
営業権譲渡益	8,190	
その他の特別利益	500	342,006
特別損失		
前期損益修正損	30,822	
固定資産除却損	85,673	
投資有価証券評価損	69,552	
減損	265,149	
役員退職慰労金	383,566	
店舗閉鎖損失	43,458	878,222
税金等調整前当期純損失		67,066
法人税、住民税及び事業税		219,158
法人税等調整額		△ 130,595
少数株主利益		1,806
当期純損失		157,435

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結株主資本等変動計算書 (平成19年1月21日から平成20年1月20日まで)

(単位 千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
平成19年1月20日残高	6,303,521	7,256,233	2,645,346	△ 551,004	15,654,097
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 365,987		△ 365,987
当期純損失			△ 157,435		△ 157,435
自己株式の取得				△ 15,595	△ 15,595
自己株式の処分		671		22,098	22,770
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	671	△ 523,423	6,503	△ 516,248
平成20年1月20日残高	6,303,521	7,256,905	2,121,923	△ 544,500	15,137,848

	評価・換算差額等			少数株主分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計		
平成19年1月20日残高	252,856	7,683	260,539	11,445	15,926,082
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			—		△ 365,987
当期純損失			—		△ 157,435
自己株式の取得			—		△ 15,595
自己株式の処分			—		22,770
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△ 346,373	5,155	△ 341,218	3,600	△ 337,618
連結会計年度中の変動額合計	△ 346,373	5,155	△ 341,218	3,600	△ 853,866
平成20年1月20日残高	△ 93,517	12,838	△ 80,678	15,045	15,072,215

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表 (平成20年1月20日現在)

(単位 千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流 動 資 産</b>	<b>4,277,953</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>3,218,520</b>
現金及び預金	3,537,102	買掛金	677,354
売掛金	81,727	一年以内返済長期借入金	768,816
有価証券	209,715	未払金	1,235,258
商品・製品	44,306	未払法人税等	187,623
原材料	125,584	未払費用	158,209
貯蔵品	22,959	預り金	136,930
前払費用	82,372	賞与引当金	53,392
未収収益	1,051	その他の	937
繰延税金資産	134,319	<b>固 定 負 債</b>	<b>1,644,957</b>
その他の	38,813	社債	1,000,000
<b>固 定 資 産</b>	<b>15,347,336</b>	長期借入金	431,872
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>10,452,482</b>	長期未払金	195,873
建物	2,963,163	預り保証金	17,212
構築物	440,234	<b>負 債 合 計</b>	<b>4,863,478</b>
機械装置	333,171		
車両運搬具	505	<b>純 資 産 の 部</b>	
器具及び備品	83,900	<b>株 主 資 本</b>	<b>14,855,336</b>
土地	6,619,870	資本金	6,303,521
建設仮勘定	11,636	資本剰余金	7,256,905
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>137,648</b>	資本準備金	7,255,780
借地権	101,876	その他資本剰余金	1,124
電話加入権	20,553	<b>利 益 剰 余 金</b>	<b>1,839,410</b>
ソフトウェア	5,000	利益準備金	378,933
施設利用権	10,217	その他利益剰余金	1,460,477
<b>投 資 其 他 の 資 産</b>	<b>4,757,205</b>	固定資産圧縮積立金	13,642
投資有価証券	1,329,274	別途積立金	1,176,500
関係会社株	594,900	繰越利益剰余金	270,335
出資	12,544	<b>自 己 株 式</b>	<b>△ 544,500</b>
長期貸付金	126,324	評価・換算差額等	△ 93,525
長期差入保証金	2,349,176	その他有価証券評価差額金	△ 93,525
長期前払費用	85,218	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>14,761,810</b>
繰延税金資産	104,466		
その他の	263,686	<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>19,625,289</b>
貸倒引当金	△ 108,386		
<b>資 産 合 計</b>	<b>19,625,289</b>		

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書 (平成19年1月21日から 平成20年1月20日まで)

(単位 千円)

科 目	金	額
売 上 高		23,701,901
売 上 原 価		6,842,894
売 上 総 利 益		16,859,006
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		16,576,721
営 業 利 益		282,285
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 ・ 配 当 金	27,603	
雑 益	73,539	101,143
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	26,371	
雑 損	25,660	52,032
経 常 利 益		331,396
特 別 利 益		
収 用 補 償 金	121,935	
貸 倒 引 当 金 戻 入 益	3,382	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	202,584	
そ の 他 の 特 別 利 益	500	328,402
特 別 損 失		
前 期 損 益 修 正 損	29,142	
固 定 資 産 除 却 損	77,925	
減 損 損 失	205,453	
役 員 退 職 慰 労 金	323,730	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	69,552	
店 舗 閉 鎖 損 失	43,458	749,261
税 引 前 当 期 純 損 失		89,463
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		177,598
法 人 税 等 調 整 額		△ 111,487
当 期 純 損 失		155,574

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書 (平成19年1月21日から平成20年1月20日まで)

(単位 千円)

	株 主 資 本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
平成19年1月20日残高	6,303,521	7,255,780	452	7,256,233	378,933	13,642	1,176,500	791,897	2,360,972
事業年度中の変動額									
剰余金の配当				—				△ 365,987	△ 365,987
当期純損失				—				△ 155,574	△ 155,574
自己株式の取得				—					—
自己株式の処分			671	671					—
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)				—					—
事業年度中の変動額合計	—	—	671	671	—	—	—	△ 521,562	△ 521,562
平成20年1月20日残高	6,303,521	7,255,780	1,124	7,256,905	378,933	13,642	1,176,500	270,335	1,839,410

	株 主 資 本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
平成19年1月20日残高	△ 551,004	15,369,723	252,988	15,622,711
事業年度中の変動額				
剰余金の配当		△ 365,987		△ 365,987
当期純損失		△ 155,574		△ 155,574
自己株式の取得	△ 15,595	△ 15,595		△ 15,595
自己株式の処分	22,098	22,770		22,770
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)		—	△ 346,513	△ 346,513
事業年度中の変動額合計	6,503	△ 514,387	△ 346,513	△ 860,900
平成20年1月20日残高	△ 544,500	14,855,336	△ 93,525	14,761,810

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 役員

(平成20年1月20日現在)

代表取締役社長	眞鍋洋治
代表取締役専務	小塚照男
常務取締役	畑和夫
取締役相談役	杉村和則
取締役	伊垣政利
取締役	山田清純
取締役	大西尚真
取締役	長屋昇
常勤監査役	内藤巧
常勤監査役	藤井博規
常勤監査役	鹿嶋敏治
監査役	井口浩治
監査役	織田義憲

(注) 監査役藤井博規、井口浩治および織田義憲の各氏は、会社法第2条第16号および第335条第3項に定める社外監査役であります。

# 株式の状況 (平成20年1月20日現在)

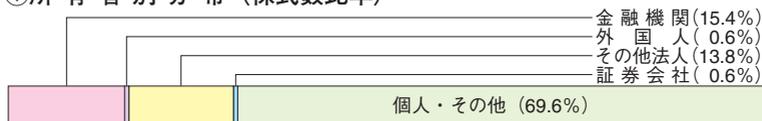
- |             |             |
|-------------|-------------|
| 1. 発行可能株式総数 | 74,630,000株 |
| 2. 発行済株式総数  | 24,972,784株 |
| 3. 株主数      | 12,369名     |
| 4. 大株主      |             |

株主名	持株数	議決権比率
昭和産業株式会社	999 千株	4.1 %
北村昌夫	845	3.5
岩月康之	817	3.4
大嶋つき子	800	3.3
株式会社愛知銀行	749	3.1
株式会社三菱東京UFJ銀行	557	2.3
サガミ共栄会	515	2.1
栗本美子	460	1.9
第一生命保険相互会社	399	1.7
株式会社丸鉦	345	1.4

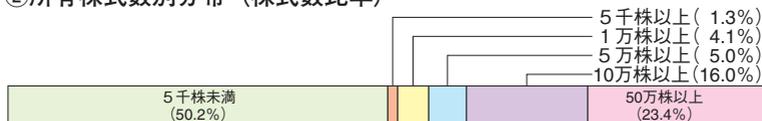
5. 当事業年度末日における自己株式の種類および数  
 普通株式 565,667株

## 6. 株式分布状況

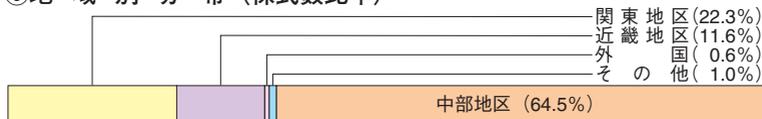
### ①所有者別分布 (株式数比率)



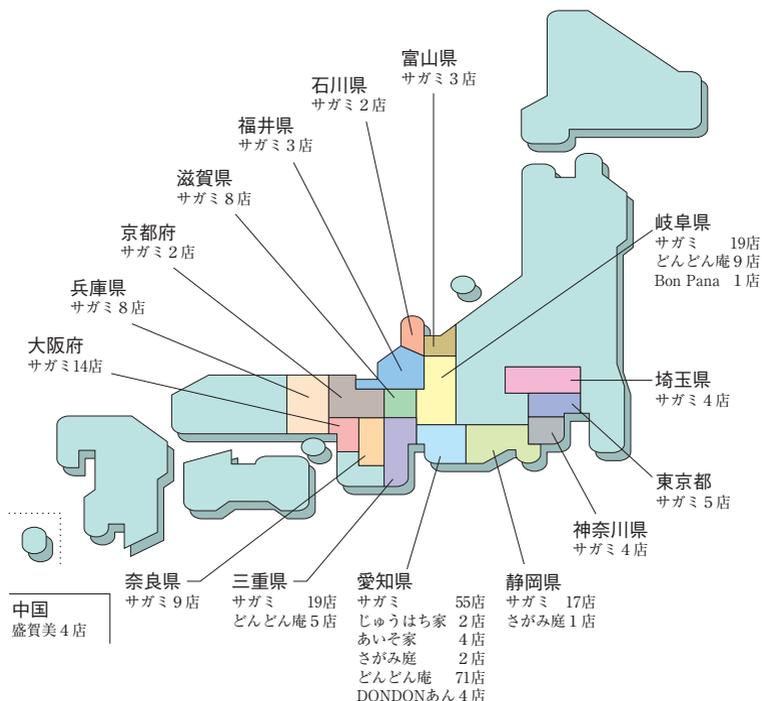
### ②所有株式数別分布 (株式数比率)



### ③地域別分布 (株式数比率)



# 都道府県別店舗分布 (平成20年 1月20日現在)



## 新規店舗一覧 (平成19年 1月21日から平成20年 1月20日まで)

### ■愛知県

【どんどん庵】 5店舗  
 蒲 郡 店  
 稲沢福島店  
 刈谷津島店  
 豊田高岡本町店  
 春日井追進町店

### ■岐阜県

【Bon Pana】 1店舗  
 羽 島 店

### ■中国

【盛 賀 美】 1店舗  
 錦 華 店

# 株主メモ

事業年度	1月21日から翌年1月20日まで
定時株主総会	毎年4月中旬
配当金受領株主確定日	期末配当金 毎年1月20日 中間配当金 毎年7月20日
基準日	定時株主総会関係 毎年1月20日 その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	東京都江東区東砂七丁目10番11号(〒137-8081) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話(通話料無料)0120-232-711
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 本店および全国各支店 ○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話およびインターネットでも24時間承っております。 電話(通話料無料)0120-244-479(本店証券代行部) 電話(通話料無料)0120-684-479(大阪証券代行部) インターネットホームページ <a href="http://www.tr.mufg.jp/daikou/">http://www.tr.mufg.jp/daikou/</a>
公告方法	電子公告 事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部 名古屋証券取引所 市場第一部
株主優待制度	1,000株以上の株主に対し、15,000円(消費税を含む)の株主優待食事券を年2回(年間30,000円)贈呈いたします。
インターネットホームページ	<a href="http://www.sagami.co.jp/">http://www.sagami.co.jp/</a>



# 株式会社サガミチェーン

〒463-8535 名古屋市守山区森孝一丁目1709番地

電話 (052) 771-2126



再生紙を使用しております