



SAGAMI

No.1 Noodle Restaurant Company

証券コード:9900

いん

りん

第55期 上半期報告書 | 2024年4月1日～2024年9月30日





トップインタビュー

株主様・お客様へ

平素は格別のご支援を賜り、誠にありがとうございます。

第55期中間連結会計期間（2024年4月1日から2024年9月30日）〈以下、上半期という〉のご報告にあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

上半期におけるわが国経済は、高い賃上げ率による所得改善を背景に、緩やかな回復基調で推移しております。一方で、ロシア・ウクライナ情勢や中東情勢の緊張が続く中、円安の進行等による物価上昇の影響も相まって、依然として先行きの不透明感が拭えない状況にあります。

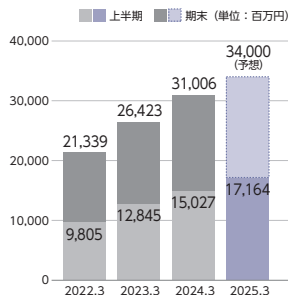
外食産業におきましては、経済活動の正常化に伴う人流の増加やインバウンド需要の回復が追い風となり、来店客数の順調な増加が見られます。しかしながら、食材の仕入れ価格や光熱費、人件費、物流費の高騰に加え、継続する物価上昇の影響により、消費者の節約志向が高まっており、依然として事業環境は厳しい状況が続いております。

このような環境の中、当社グループは、お客様起点の視座を堅持しつつ、中期経営計画『Together』にもとづき、「共創」と「共走」を基本戦略として、外食の基本的価値である“おいしさ・おもてなしの向上”、及び「こころとからだ」の健康を目指した“食による提供価値の追求”に向け取り組んでおります。また、当社最大の経営資源である人財の「物心両面のゆたかさ」を実現し、従業員の「生きがい」と「やりがい」を両立することで、引き続きお客様への提供価値及び企業価値の向上に努めてまいります。

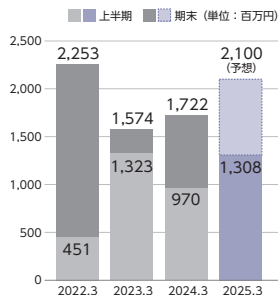
本紙は、その間の取り組み内容をご紹介しますので、ご高覧いただければ幸いです。



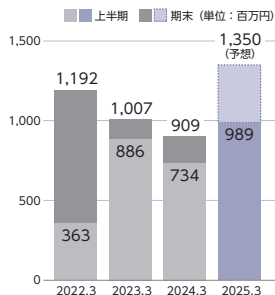
✓ 連結売上高



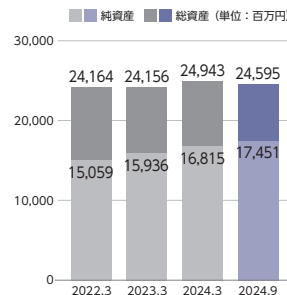
✓ 連結経常利益



✓ 親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益



✓ 連結純資産・連結総資産



ステークホルダーの皆さまの“ゆたかさ”体現へ

業績と取り組み

【Q1】 上半期の業績及び取り組みについてお聞かせください。

上半期の業績は、以下のとおりになりました。

	前期実績	当初計画値	上半期実績
売上高	15,027百万円	16,000百万円	17,164百万円
営業利益	930百万円	980百万円	1,282百万円
経常利益	970百万円	1,000百万円	1,308百万円
親会社株主に帰属する 中間純利益	734百万円	740百万円	989百万円

上半期は天候に恵まれ、7月以降は非常に暑い日が続きました。そのような事もあり、主力業態である「和食麵処サガミ」や「味の民芸」をはじめとする当社グループ店舗には、冷たい麺類を求め多くのお客様にご来店いただきました。その結果、「和食麵処サガミ」の既存店客数は、2019年度比で117.1%を達成しました。

グループ全体の業績は、売上高17,164百万円、営業利益1,282百万円、経常利益1,308百万円、親会社株主に帰属する中間純利益は989百万円となり、当初計画を上回る結果となり、この結果を受け、通期の業績予想につきましても上方修正をいたしました。

上半期の取り組みとして、「団欒食堂あいそ家」を「和食麵処サガミ」に業態変更いたしました。あいそ家は、2002年のあいそ家六軒家店のオープンで幕をあげ、

「もっと美味しく、もっと優しく、もっと近くに、あなたの街の食卓に...」をコンセプトに、料理は勿論の事、従業員の活気での店舗の雰囲気創りやリーズナブルな価格設定で、より身近なお店として、2011年には最大で14店舗の展開をし、サガミグループの苦しい時期を支えてくれました。この度、業態の収益性や、限られたリソース





の集中させる目的で、「和食麺処サガミ」へ業態変更いたしました。

また、健康経営施策として、4月より基本給のベースアップや新卒初任給の引き上げ、全店一斉休業の実施、4日以上連続休暇（リフレッシュ休暇）を年2回から3回に拡充するなど、従業員の働きやすい環境づくりを進めました。

さらに、当社理念である「食」と「職」の楽しさを創造し地域社会に貢献することを目的に、名古屋市内の「和

食麺処サガミ」19店舗で岐阜県飛騨市の特産食材（飛騨ブランドの飛騨牛を含む）を使用した期間限定メニュー「飛騨の恵み DE なごやめしフェア」を開催しました。飛騨市が掲げるまちの将来像「みんなが楽しく心豊かに暮らせるまち」として進めている、都市部への訴求力が高い農林畜産業づくりと、当社理念の具現化を共に作り上げることができ、この企画によってそれぞれの地域、利用者など関わる皆さんが「たのしく、ゆたかで、笑顔になれる」取り組みとなりました。

【Q2】今後の出店計画、各事業への取り組みをお聞かせください。

今後の出店計画については、中期経営計画に掲げる2025年度末時点での280店舗を目指し、「和食麺処サガミ」「味の民芸」「十割そば長助」を中心に、未出店地域への進出を含めた出店を推進してまいります。この計画においては、立地調査、契約条件、損益シミュレーションを総合的に考慮し、当社ブランドのさらなる拡大を図ります。

これらの出店計画を支えるうえで、企業成長の鍵となるのが人材（財）の教育・育成です。

女性社員向け研修や外国人従業員向け研修に加え、階層別の研修を実施し、多様な人材に対応した育成プログラムを展開しています。引き続き、当社最大の経営資源である人材への投資を継続し、お客様への提供価値の向上に取り組んでまいります。



【Q3】サガミグループのブランド力向上に向けて取り組んだ内容をお聞かせください。

当社グループは、「より良き社会、より良きサガミを次世代に」をテーマに掲げ、TCFDに準拠した情報開示やCDP気候変動質問書への回答（評価B- ※外食企業平均：C-）を通じて、サステナビリティに関する取り組みや情報を積極的に発信してまいりました。

また、企業活動の全体像や企業価値創造に向けた戦略・目標を総合的に紹介し、ステークホルダーの皆様のご理解をより深めていただくため、8月に統合報告書を発行いたしました。

グループ各業態では、季節に合わせた料理フェアを定期的に開催し、旬の食材の魅力をお客様にお届けしてまいりました。「和食麺処サガミ」では、ハレの日のご長寿のお祝いとして【お祝い長寿御膳】（予約制）の販売を開始。「味の民芸」では、国産うなぎの美味しさを年間通じて訴求するとともに、適正糖質で楽しい食事を提供する「ロカボメニュー」を継続販売しております。

長助業態では、サガミグループのファン拡大と十割そばの魅力を伝えるため、岐阜県本巣郡北方町と愛知県岡崎市美合町に「二代目長助」を新規出店しました。セルフサービス形式を採用することで、十割そばをリーズナブルな価格で提供する仕組みを構築いたしました。お客様からは、そば特有の香りやのど越しをお楽しみいただけると好評を得ております。〈つなぎ〉となる小麦粉を使用しないため品質管理が難しいとされる十割そばですが、

改良を重ねることで、さらに美味しい十割そばの提供を追求してまいります。

海外では、欧州2カ国目となるスペイン・マドリードに「SAGAMI」を初出店しました。当社は2018年11月にイタリア・ミラノに欧州1号店を出店して以来、イタリア国内で店舗網を拡大し、現在7店舗を展開しております。また、経済発展著しいベトナムにおきましては、「手延べうどん水山」を3店舗展開しております。今後も現地の顧客ニーズに合ったメニューを開発し店舗網拡大に取り組めます。

【Q4】改めて株主様及びお客様へメッセージをお願いいたします。

いつも当社グループ店舗をご利用いただき、心より感謝申し上げます。

昨年度、経営陣の若返りを図って以降、新たなアイデアの導入や組織の機動性向上、迅速な意思決定を意識し、スピード感を重視した経営に取り組んでまいりました。外食の基本的価値である「おいしさ」と「おもてなし」に注力した結果、上半期に年初に設定した計画を上回ることができました。これからも現状に満足せず、さらにお客様に喜ばれるサービスや商品を追求め、全社員一丸となって努力を重ねてまいります。

今後ともご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。



和食麵処サガミ 新規出店のお知らせ

静岡県の中部に位置する焼津市に、和食麵処サガミ焼津西小川店をオープンいたしました。

焼津市は、駿河湾に面した全国有数の水産文化都市として知られております。

和食の味わいと心温まるおもてなしを提供して地域に根付いた営業をし、地域の皆さまの憩いの場となるよう、従業員一同営業しております。

グループ初 全熱交換器を導入

冷暖房設備の電気代、消費電力、CO₂排出量の削減に寄与しております。お客様に更に快適な食事空間をご提供いたします。

焼津西小川店

【住 所】静岡県焼津市西小川4-2-1

【電話番号】054-626-1080

【営業時間】11時～22時（ラストオーダー21時30分）

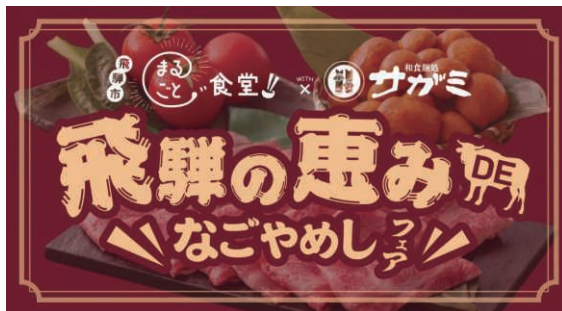


岐阜県飛騨市と和食麵処サガミが地域活性化のためのコラボを実施！



2024年8月28日（水）から9月30日（月）の間、飛騨の風土と農産物のアピールによる地域の活性化と地域や企業の持続的発展につながる活動の一環として、名古屋市内19店舗にて、飛騨の恵みDE なごやめしフェアを開催いたしました。

今後も様々な特産食材を使用したメニューの販売などによる地域とのコラボレーションを進めてまいります。



TOPICS



ご長寿のお祝い

和食麺処サガミでは、ご長寿のお祝い専用メニュー【お祝い長寿御膳】の販売（ご予約制）を開始いたしました。還暦・古稀・喜寿のような長寿のお祝いにご利用ください。また、人生の節目となるイベントでの会食の機会に、和食麺処サガミでのお食事とおもてなしを楽しんでいただける食事プランもご提案しております。ご家族揃ってのご来店を心よりお待ちしております。

お祝い長寿御膳 （はれの日甘酒・焼き鯛付）

5,500円 税込

- ◆口取り
- ◆お刺身
- ◆煮物
- ◆天ぷら
- ◆茶碗蒸し
- ◆赤飯
- ◆国産天然焼き鯛
- ◆満天そば
- ◆はれの日 甘酒

※7日前までにご予約ください。
※ご長寿の儀式の説明書をご用意いたします。



TOPICS



「団欒食堂あいそ家」から「和食麺処サガミ」へ

あいそ家
東浦店



和食麺処サガミ
サガミ東浦店

大樹寺店



和食麺処サガミ
サガミ岡崎大樹寺店

豊田店



和食麺処サガミ
サガミ豊田錦店

港知多店



和食麺処サガミ
サガミ港知多店

川越店



和食麺処サガミ
サガミ川越店

天道店



和食麺処サガミ
サガミ天道店

4月：愛知県 愛知県知多郡東浦町大字緒川字家下28-1
Tel：0562-83-5135
8:00～22:00 <ラストオーダー21：30>

4月：愛知県 愛知県岡崎市大樹寺1-1-21
Tel：0564-24-5954
8:00～23:00 <ラストオーダー22：30>

5月：愛知県 愛知県豊田市錦町1-101
Tel：0565-34-0855
8:00～22:00 <ラストオーダー21：30>

6月：愛知県 愛知県名古屋市区知多2-207
Tel：052-304-0369
8:00～23:00 <ラストオーダー22：30>

6月：三重県 三重県三重郡川越町大字豊田字城之内317-1
Tel：059-364-8947
8:00～24:00 <ラストオーダー23：30>

7月：愛知県 愛知県名古屋市区天道町5-20
Tel：052-919-6852
8:00～23:00 <ラストオーダー22：30>



部門別外食事業の状況

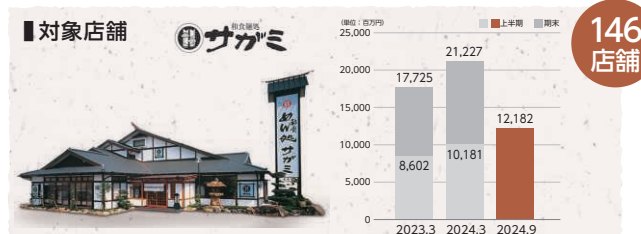
和食麺処サガミ部門

12,182 百万円 70.9%

和食麺処サガミ部門では、全店販売促進企画として「料理フェア」を4回実施いたしました。

また、4月に「春夏グランドメニュー紹介のチラシ折り込み」、春夏グランドメニュー訴求テレビCM、「ゴールデンウィーククーポン配布企画」、5月に「モーニングメニューテレビCM」、「本まぐろ料理の訴求・父の日企画告知のチラシ折り込み」、7月に「夏の感謝祭テレビCM」、「夏の感謝祭」、8月に「北海道と北のめぐみメニューテレビCM」、地域とコラボレーションした店舗限定イベントとして、名古屋市内19店舗で「飛騨の恵み DE なごやめしフェア」、9月に「シルバーウィーククーポン配布企画」、「北海道と北のめぐみメニュー告知のチラシ折り込み」、及び「モーニングメニューテレビCM」を各1回実施いたしました。その他Instagram、Xの公式SNSや公式アプリにてキャンペーンの情報配信も継続的に行いました。

店舗関係では、「和食麺処サガミ 東浦店」、「和食麺処サガミ 岡崎大樹寺店」(4月)、「和食麺処サガミ 豊田錦店」(5月)、「和食麺処サガミ 港知多店」、「和食麺処サガミ 川越店」(6月)、「和食麺処サガミ 天道店」(7月)、「和食麺処サガミ 焼津西小川店」(8月)を出店いたしました。

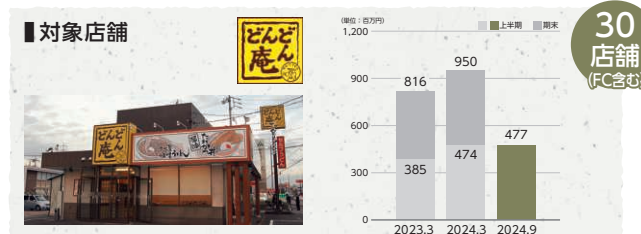


どんどん庵部門

477 百万円 2.7%

どんどん庵部門では、全店販売促進企画として「料理フェア」を5回実施いたしました。また、4月に「GO!どんどん庵キャンペーン」を実施いたしました。

店舗関係では、「どんどん庵 春日井白山店」(7月)を閉鎖いたしました。



味の民芸部門

3,505 百万円 20.4%

味の民芸部門では、全店販売促進企画として「料理フェア」を3回実施いたしました。また、4月に「春の感謝祭紹介テレビCM」、「春の土用フェア」、5月に「母の日フェア」、「手延べうどん食べ放題企画」、6月にうなぎ商品及び、生ビールをお値打ち販売した「父の日フェア」、「味の民芸業態紹介と季節メニュー訴求テレビCM」、7月に手羽先及びアルコール商品をお値打ち販売した「夏のごちそうフェア」、9月に「敬老の日フェア」を各1回実施いたしました。



その他の部門

957 百万円 5.5%

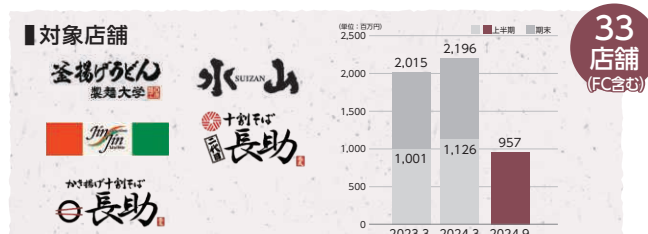
大型セルフうどん店「製麺大学」では「料理フェア」を5回実施いたしました。

セルフ十割そば「長助」では、「料理フェア」を2回実施いたしました。また、販売促進企画として、4月に「新生活応援企画」(十割そば二代目長助)、6月に「大盛祭り」(かき揚げ十割そば長助)、一部定番メニュー切替えに伴い「新メニュー紹介企画」(十割そば二代目長助)、「十割そば二代目長助紹介テレビCM」(十割そば二代目長助)、7月に「大暑の大感謝祭」(十割そば二代目長助)、8月、9月に「夏の新メニュー訴求テレビCM」(十割そば二代目長助)、9月に「お客様感謝企画」(十割そば二代目長助)を実施いたしました。

国内店舗関係では、「十割そば二代目長助 岐阜北方店」(6月)、「十割そば二代目長助 岡崎美合店」(9月)を出店いたしました。

その一方で、「あいそ家 東浦店」、「あいそ家 大樹寺店」、「あいそ家 豊田店」(4月)、「あいそ家 港知多店」、「あいそ家 川越店」(5月)、「あいそ家 天道店」(6月)、「十割そば二代目長助 野田店」(9月)を業態転換に伴い閉鎖いたしました。

海外店舗関係では、イタリア・ボローニャ市に「SAGAMI ボローニャ店」(4月)、スペイン・マドリッド市に「SAGAMI マドリッド店」(8月)をFCで出店いたしました。



店舗ネットワーク

(2024年9月30日現在)



合計
259
店舗

イタリア
SAGAMI 7 店

スペイン
SAGAMI 1 店

ベトナム
水山 3 店

石川県
サガミ 2 店

岐阜県
サガミ 21 店
どんどん庵 4 店
二代目長助 2 店

福井県
サガミ 1 店

滋賀県
サガミ 7 店

京都府
サガミ 5 店

兵庫県
サガミ 2 店
味の民芸 2 店

岡山県
味の民芸 3 店

奈良県
サガミ 2 店

大阪府
サガミ 5 店

三重県
サガミ 14 店
どんどん庵 1 店

愛知県
サガミ 59 店
製麺大学 2 店
どんどん庵 25 店
長助 2 店
二代目長助 5 店
その他 3 店

静岡県
サガミ 13 店
味の民芸 1 店

山梨県
味の民芸 1 店
水山 1 店

神奈川県
サガミ 3 店
味の民芸 11 店
水山 1 店

長野県
サガミ 1 店
びんむぎ 1 店

栃木県
味の民芸 3 店

東京都
サガミ 4 店
味の民芸 18 店
水山 2 店
JINJIN 2 店
その他 1 店

富山県
サガミ 3 店

群馬県
味の民芸 1 店

埼玉県
サガミ 4 店
味の民芸 2 店

千葉県
味の民芸 8 店
びんむぎ 1 店

欧州2カ国目となるスペインへ初進出 マドリードにSAGAMIを新規出店

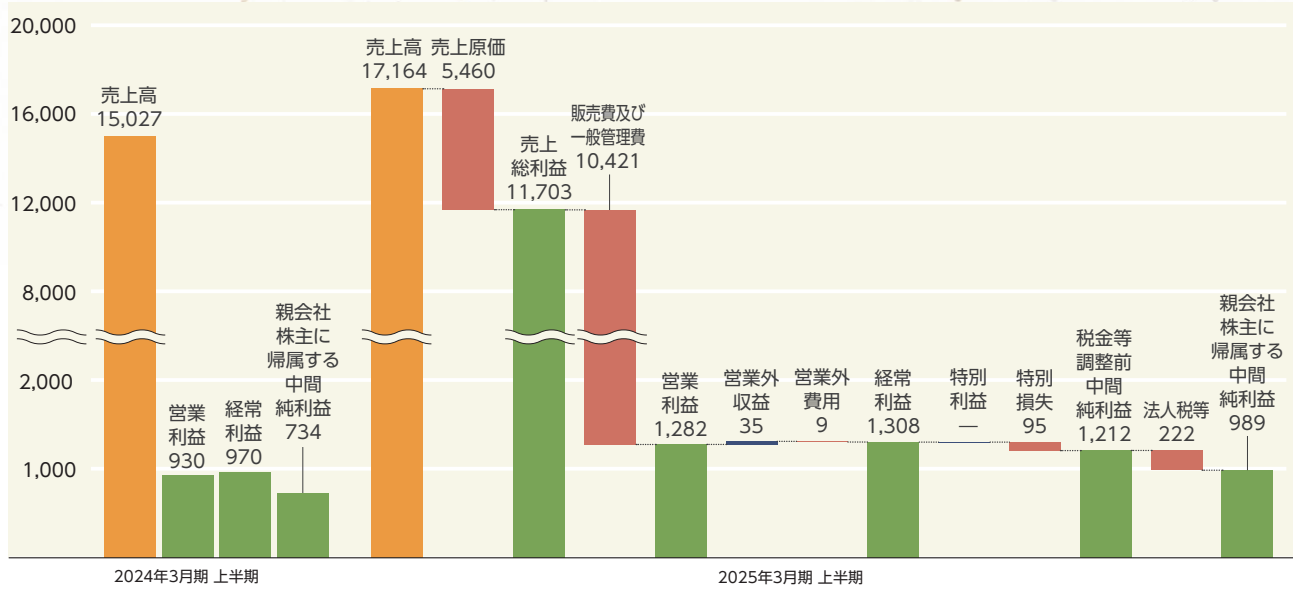
2024年8月28日(水)、スペイン・マドリードにSAGAMI Madrid Chueca店(サガミ マドリード チュエカ店)を出店いたしました。欧州で2カ国目の展開であり、イタリアと同様のフランチャイズ方式での展開となります。マドリードは、スペインの中央部に位置し、スペイン観光の中心地でもあります。同店は、チュエカ地区は観光のメイン通りから近く、地元のお客様、観光のお客様を問わず、多くの方の来店を想定しております。



連結財務諸表 (要約)

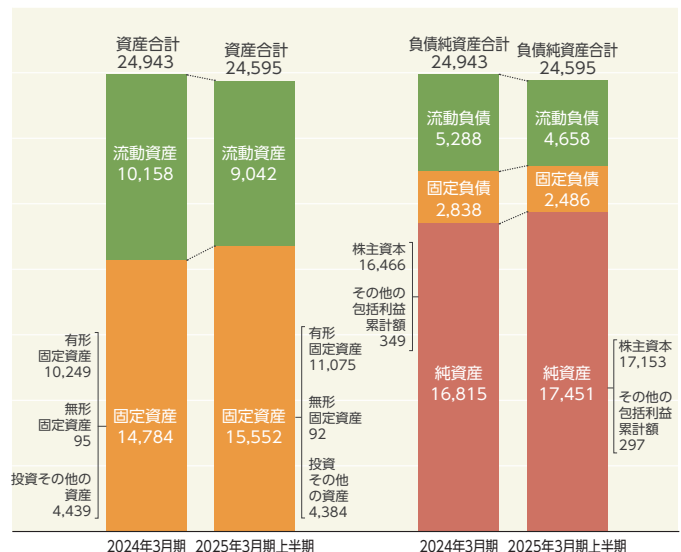
連結損益計算書

(単位：百万円)



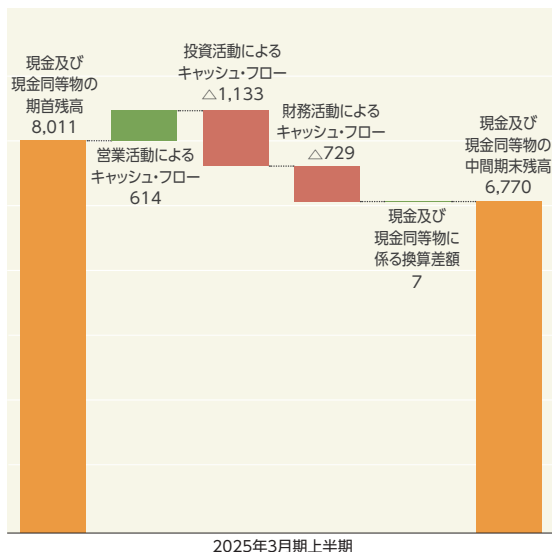
連結貸借対照表

(単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)





■会社概要

商号	株式会社サガミホールディングス
設立年月日	1970年(昭和45年)3月4日
資本金	9,090,653,149円
従業員数	548名
本社	名古屋市守山区八剣二丁目118番地
店舗数	259店舗
グループ企業	サガミレストランズ株式会社 味の民芸フードサービス株式会社 株式会社サガミマネジメントサポート 株式会社サガミフード サガミインターナショナル株式会社 SINGAPORE SAGAMI PTE.LTD. VIETNAM SAGAMI JOINT STOCK COMPANY

■役員

代表取締役社長	大西 尚 真
取締役常務執行役員	鷺津 年 春
取締役執行役員	三ツ口 質
取締役執行役員	中 島 康 文
取締役執行役員	川 口 奈 央
取締役	有 馬 祥 子 (社外)
取締役	遠 山 眞 樹 (社外)
取締役常勤監査等委員	長谷川 喜 昭
取締役監査等委員	神 谷 俊 一 (社外)
取締役監査等委員	村 上 貴 子 (社外)

(注) 有馬祥子、遠山眞樹、神谷俊一および村上貴子の各氏は、「会社法」第2条第15号に定める社外取締役であります。

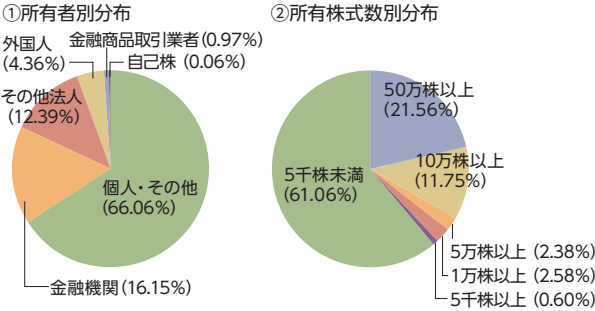
■株式情報

1 発行可能株式総数	100,000,000株
2 発行済株式総数	30,301,784株
3 株主数	22,455名
4 大株主	

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,876	9.49
昭和産業株式会社	1,194	3.94
アサヒビール株式会社	1,032	3.40
株式会社愛知銀行	923	3.05
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	508	1.67
株式会社昭和	433	1.43
JP MORGAN CHASE BANK 385781	411	1.35
サガミ共栄会	382	1.26
サガミグループ従業員持株会	303	1.00
岩月 康之	249	0.82
合 計	8,314	27.45

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して算出しております。
2. 当社は、自己株式として18,152株を所有しております。
3. 当社は、株式給付信託(BBT)を導入しており、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が130,700株を所有しておりますが、ここでは上記自己株式に含めておりません。

■株式分布状況



事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	公告方法	電子公告
定時株主総会	毎年6月下旬		事故その他やむを得ない事由によって
配当金受領株主確定日	期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日		電子公告による公告ができない場合は、 日本経済新聞に掲載いたします。
基準日	定時株主総会関係 毎年3月31日 その他必要がある場合は、あらかじめ 公告いたします。	上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミア市場
		インターネット ホームページ	https://www.sagami-holdings.co.jp/



株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関

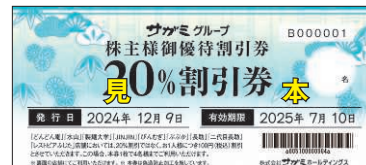
同事務取扱場所 〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
及び電話照会先 電話 0120-782-031 (通話料無料)

株主優待のご案内

証券コード：9900

・1,000株以上保有の株主様※1
年間3万円分(消費税を含む)の株主優待食事券
(1万5千円を年2回)を贈呈



・500株以上1,000株未満保有の株主様※2
20%割引券を年間10枚(5枚を年2回)贈呈

【権利確定日】毎年3月31日、9月30日
【発送予定】毎年6月下旬、12月中旬



左記QRコードよりご利用店舗
をご確認いただけます。

・100株以上500株未満保有の株主様※2
20%割引券を年間4枚(2枚を年2回)贈呈

※1.1回の利用額に制限がなく、「サガミ」「味の民芸」「どんどん庵」「水山」「製麺大学」「SAGAMI」「ごちたく」「びんむぎ」「JINJIN」「ぶぶか」「長助」「二代目長助」「和麺サガミ レストピアふじた」にてご利用いただけます。

※2.1枚につき、割引上限金額は3,000円(税込)となります。株主優待券を含む他の券との併用はできません。ご飲食代金及びテイクアウト商品代金にご利用いただけます。「どんどん庵」「水山」「製麺大学」「JINJIN」「びんむぎ」「ぶぶか」「長助」「二代目長助」「和麺サガミ レストピアふじた」においては、20%割引ではなく、お一人100円(税込)割引とさせていただきます、1枚で4名様までご利用いただけます。

注：株主優待券はサガミお食事券(商品券)及びコーヒーチケットの購入、現金との引換え、差額の釣銭はできません。

ホームページのご案内

各業態の店舗情報やメニュー情報をはじめ、当社グループに関する様々な情報を発信しております。ぜひご覧ください。

<https://www.sagami-holdings.co.jp/>



株式会社サガミホールディングス

〒463-8535 名古屋守山区八剣二丁目118番地
電話 052-737-6000

